

Stärken Sie Ihr Fachwissen und Ihre Schlüsselkompetenzen!

Einkaufsmanager/-in (RKW Bayern)

Ein RKW-Fachlehrgang mit Zertifikat/Diplom

Dieser Intensiv-Lehrgang ist für Sie zur Optimierung von Einkaufs-/Beschaffungs- und Wertschöpfungsverantwortung unverzichtbar!

Die Wertschöpfung im Einkauf gehört zu den dynamischen unternehmerischen Erfolgsfaktoren! Die effiziente, globale Beschaffung gewinnt immer mehr an Bedeutung zur Steigerung von Qualität und Wettbewerbsfähigkeit, Leistung und Ertrag!

Dieser Intensiv-Lehrgang zeigt Ihnen wichtige Strategien und Werkzeuge für Ihren Einkauf, für Ihr Lieferanten-, Kosten- und Preismanagement; Sie erweitern Ihr rechtliches Know-how und trainieren praxisgerecht, wie Sie harte Preisverhandlungen gewinnen.

Ihr Nutzen aus diesem Fachlehrgang:

- ◆ Sie erarbeiten praktische Lösungen zur Organisation und Effizienzsteigerung im Einkauf
- ◆ Sie erfahren bewährte Einkaufs-Strategien und pragmatisches Lieferanten-Management
- ◆ Sie optimieren Ihre Abläufe/Prozesse/Kosten
- ◆ Sie erhalten ausgefeiltes juristisches Kernwissen mit den Besonderheiten für Einkauf/Beschaffung
- ◆ Sie üben souveräne Verhandlungsstrategien für Ihre Einkaufsverhandlungen



Bildquelle: Fotolia

RKW Bayern - Wissen bringt Wachstum

Der Einkauf trägt entscheidend zum Unternehmenserfolg bei. Eine optimale Struktur und Organisation Ihres Einkaufs ist unerlässlich, eine offensive Einkaufsstrategie aber wird zusätzlich immer wichtiger für die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens. Die Anforderungen an Sie als Verantwortliche/r für kostengünstigen Einkauf, termingerechte Bereitstellung qualitativ hochwertiger Produkte steigen permanent. Global sourcing, modular sourcing, supply chain management, innovation-partnering verändern Ihre Aufgaben und stellen neue Herausforderungen.

Sie als Teilnehmer/-in werden in diesem Intensiv-Lehrgang mit den Strategiekonzepten, Methoden und Werkzeugen eines modernen Einkaufs-, Lieferanten-, Kosten- und Preismanagements vertraut gemacht; Sie erhalten betriebswirtschaftliches und vertragsrechtliches Kernwissen. Sie verfügen damit über das umfassende, praxisgerechte und moderne Einkaufs-Know-how!

Diese Mit-Teilnehmer/-innen können Sie erwarten:

Einkäufer/-innen sowie kurz vor der Verantwortungsübernahme stehende Nachwuchskräfte

Diese Methodik bringt Ihnen den Erfolg:

Praxisgerechter Experten-Input, Workshops, Übungen, Fallbeispiele, Expertengespräche und Erfahrungsaustausch

Dieses Zertifikat ist Ihre "Aufstiegsleiter nach oben"

Dieser Intensiv-Lehrgang mit dem in der Wirtschaft anerkannten RKW-Zertifikat "Einkaufsmanager/-in (RKW Bayern)" ist Ihre Aufstiegsleiter in die Managementebene, zu Erfolg und Anerkennung.

Diese Netzwerke helfen Ihnen weiter und schaffen Verbindungen:

RKW-Erfahrungsaustauschkreise "Einkaufsleiter/-innen" in München, Nürnberg und Augsburg; als Absolvent/-in dieses Intensivlehrgangs können Sie sich jederzeit in diese aktiven Netzwerke einklinken! Mit Abschluss des Lehrgangs erhalten Sie einen Gutschein für die kostenfreie Teilnahme an einer Arbeitssitzung.

So beurteilen unsere Teilnehmer/-innen:

"Ich möchte Ihnen hiermit ein großes Lob zukommen lassen. Dieser Lehrgang wird für mich in der Zukunft eine große Hilfe sein." Klaus Georg Purucker, Purucker Maschinen- und Metallbau GmbH, Untersteinach

"Einer der besten Lehrgänge, die ich jemals besucht habe! Der Einkaufsingenieur Lehrgang bringt viel Wissen und viele nützliche Tools für den täglichen Gebrauch mit sich." Oliver Rahn, Amberger Werkzeugbau GmbH, Sulzbach-Rosenberg

Dieses umfassende Know-how erhalten Sie:

**Teil 1: Strategische Funktionen des modernen Einkaufs
- speziell in mittelständischen Unternehmen**

Ihr Referent:

G. Gruber
langjähriger
Einkaufsleiter und
RKW-Trainer

- * **Systematisches Beschaffungsmarketing - der/die marketinggesteuerte Einkäufer/-in**
 - Märkte und Informationsquellen erschließen und nutzen
 - Effektive Marketingstrategien entwickeln und umsetzen (Tools und Checklisten)
- * **Effiziente Einkaufsabwicklung/Kostenmanagement**
 - Struktur, Organisation, Abläufe, Prozesse und Kosten optimieren
 - Einsparpotenziale erkennen, Kostensenkungsprogramme realisieren
 - C-Teile-Management/Outsourcing/make or buy
 - e-Commerce/e-Procurement
- * **Offensives Lieferantenmanagement**
 - Supply-Chain-Management
 - Lieferantenbewertung
- * **Professionelles Preismanagement**
 - Preisfindungs- und Preismanagementsystem, Kalkulationsgrundlagen
 - Methoden und Werkzeuge (ABC-Analyse, Wertanalyse, Produktanalyse, Preisstrukturanalyse, partieller Preisvergleich, Deckungsbeitrag)
- * **Sicheres Vertragsmanagement**
- * **Risikomanagement in Einkauf und Beschaffung**
- * **Praxisübung: Eckpunkte zur Erstellung eines Einkaufshandbuch**

Teil 2: Rechtsfragen + Praxisreport

Ihr Referent:

A. Bauer,
Rechtsanwalt

1. Tag:

Rechtsfragen - juristisches Kernwissen für Einkäufer/-innen

- * **Vertragsrechtliche Grundlagen und Rechtsbeziehungen**
 - Rechtsgeschäftsähnliches Schuldverhältnis/Vorvertrag/Letter of Intent...
- * **Vertragsabschluss und Risiken (online)**
 - Wann kommt ein Vertrag zustande? Was bedeutet Schweigen?
 - Was tun bei Einigungsmängeln?
- * **Vertragsarten und ihre Besonderheiten**
 - Typen: Kauf-/Werk-/Dienst-/Leasing-/Geschäftsbesorgungs-Vertrag
 - Besonderheiten: Sukzessivlieferungsvertrag, Just-in-time-Vereinbarungen, Konsignationslagervertrag
- * **Umgang mit Lieferantenfehlern, Lieferanteninsolvenz, Fehlerfolgen und -kosten**
- * **Leistungsstörungenrecht: Pflichtverletzung/Annahmeverzug/Garantie**
- * **Allgemeine Geschäftsbeziehungen (AGB) - Grundzüge**
- * **Handelsklauseln... Produkthaftung... Überblick/Grundzüge**

Ihr Referent:

H. Petkov,
Einkaufsleiter

2. Tag (Vormittag): Praxisreport

Bewährte und pragmatische Lösungen (Strategie, Methoden, Werkzeuge, Organisation) zur Effizienzverbesserung in Einkauf/Beschaffung/Logistik eines bekannten mittelständischen Unternehmens.

- * **Unternehmensvorstellung**
- * **Strategischer Einkauf, Kennzahlen und Risikomanagement**
- * **Lieferantenbewertung**
- * **KANBAN, purchasing dashboard, Briefbausteine etc.**

Ihr Referent:

T. Zeitelberger,
Controlling-Experte

2. Tag (Nachmittag): Einkaufscontrolling

- Planung und Budgetierung
- Auswahl aussagefähiger Kennzahlen
- Einführung und organisatorische Voraussetzungen
bereichsintern und im Zusammenspiel mit anderen Abteilungen
- Praxisbeispiele und Gruppenarbeiten

Teil 3: Verkaufsgespräche + Einkaufsverhandlungen

Ihr Referent:

G. Gruber,
langjähriger
Einkaufsleiter und
RKW-Trainer

Die Strategie erfolgreicher Einkaufsverhandlungen

- Verhandlungspsychologie und Persönlichkeit
- Machtpositionen, Verhandlungsstrategien, -taktiken
- Rhetorik und Körpersprache - entscheidende Verhandlungsfaktoren
- Preisziele argumentativ durchsetzen, Preiserhöhungen abwehren
- Fallbeispiele und Rollenübungen - mit schwierigen Partnern!

Führungs- und Fachlehrgänge
Praxis-Seminare und Trainings
Erfahrungsaustausch-/Arbeitskreise
Mitgliedernetzwerke und Firmenpools

RKW Bayern  e.V.
Kompetenzzentrum

Diplom/Zertifikat:

Jede/-r Teilnehmer/-in kann nach Ablegen einer (freiwilligen, optionalen) Prüfungsarbeit das **Diplom "Einkaufsmanager/-in (RKW Bayern)"**, erhalten; ohne Prüfungsarbeit wird das **Zertifikat "Einkaufsmanager/-in (RKW Bayern)"** erteilt.

Eine Prüfungsarbeit am 8. Mai 2012 (Nachmittag) ist optional buchbar.

Termine:

Teil 1: 20.-21. März 2012
Teil 2: 18.-19. April 2012
Teil 3: 7.-8. Mai 2012 jeweils von 09:00 bis 16:30 Uhr

Veranstaltungsort:

RKW Bayern e.V.
Frauentorgraben 3
90443 Nürnberg

Teilnahmegebühr:

2.092 € (mehrwertsteuerbefreit gem. § 4/22 UStG) + (ggf.) 145 € Prüfungsgebühr
RKW-Mitglieder erhalten einen Preisnachlass (aus steuer- und vereinsrechtlichen Gründen dürfen diese Preisnachlässe im Laufe des Jahres insgesamt den bezahlten Mitgliedsbeitrag nicht übersteigen). Schriftliche Stornierungen bis spätestens 14 Tage vor Beginn sind kostenfrei, bis 7 Tage vor Beginn erheben wir 250,00 € Bearbeitungsgebühr; danach wird immer die volle Gebühr fällig. Ein Übertrag auf eine/-n Ersatz-Teilnehmer/-in ist selbstverständlich kostenfrei möglich.
Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des RKW Bayern e.V.

Anmeldung und Information:

RKW Bayern e.V.
Postfach 83 07 49
81707 München

Ihr/e Ansprechpartner/in:

Josef Wissinger Tel.: 089-67 00 40 - 31
Marijana Novello Tel.: 089-67 00 40 - 34

**Fax-Anmeldung:
089/67 00 40 40**

Telefon 089/67 00 40 34
email: novello@rkwbayern.de

www.rkwbayern.de

RKW Bayern
Rationalisierungs- und
Innovationszentrum der
Bayerischen Wirtschaft e.V.
Postfach 83 07 49
81707 München

Firma _____
Straße _____
PLZ/Ort _____
Telefon/Fax _____
e-Mail _____
Teilnehmer/-in: Name, Vorname, Funktion _____
Teilnehmer/-in: Name, Vorname, Funktion _____

**Nürnberg:
"Einkaufsmanager/-in (RKW Bayern)"
(V-12-054)**

Ansprechpartner/-in _____
Unterschrift _____