

Stärken Sie Ihr Fachwissen und Ihre Schlüsselkompetenzen!

Betriebs- und Fertigungsleiter/-in (RKW Bayern)

Ein RKW-Fachlehrgang mit Zertifikat

Dieser Intensiv-Lehrgang ist für Sie zur Übernahme von Management- und Führungsaufgaben unverzichtbar!


Als "Wertschöpfer" und Entscheidungsträger im technischen Bereich leisten Sie einen wichtigen Beitrag zu Produktivität und Unternehmensertrag. Aktualisieren und erweitern Sie Ihr profundes Fachwissen mit umfassendem Know-how in Produktion und Logistik, Arbeitszeit-/Entgelt- und Veränderungsmanagement sowie Führungskompetenz und Arbeitsrecht.

Ihr Nutzen aus diesem Fachlehrgang:

- ◆ Sie aktualisieren und erweitern Ihr Wissen über moderne Produktionserfordernisse, Wertschöpfungssysteme und -methoden
- ◆ Sie erhalten das für Ihre verantwortungsvollen Aufgaben erforderliche Management-Know-how zur praktischen Umsetzung im eigenen Betrieb
- ◆ Sie vertiefen und aktualisieren zudem Ihr Wissen im betriebswirtschaftlichen, arbeits- und personalrechtlichen Bereich
- ◆ Sie erfahren, wie Sie Ihre Aufgabe als permanenter "Veränderungsmanager" bewältigen



RKW Bayern - Wissen bringt Wachstum



Die Anforderungen an Ihr Fachwissen und Ihre Schlüsselkompetenzen steigen permanent. Die Erwartungen der Unternehmensleitung an Sie als "Wertschöpfungs-Verantwortliche/r" steigen, denn die Effizienz Ihres Verantwortungsbereiches entscheidet über Rentabilität, Wachstum und letztlich auch über die Standortfrage Ihres Betriebes!

Dieser Intensiv-Fachlehrgang vermittelt Ihnen das umfassende Know-how in Produktion und Logistik, in Arbeitszeit-/Entgelt- und Veränderungsmanagement sowie in Führungskompetenz und Arbeitsrecht; dies alles in pragmatischer Form zur praktischen Umsetzung im eigenen Betrieb.

Diese Mit-Teilnehmer/-innen können Sie erwarten:

Betriebsleiter/-innen, technische Führungskräfte, kurz vor der Verantwortungsübernahme stehende Nachwuchskräfte ...

Diese Methodik bringt Ihnen den Erfolg:

Praxisgerechter Experten-Input, Workshops, Übungen, Fallbeispiele, Expertengespräche und Erfahrungsaustausch

Dieses Zertifikat ist Ihre "Aufstiegsleiter nach oben"

Dieser Intensiv-Lehrgang mit dem in der Wirtschaft anerkannten RKW-Zertifikat "Betriebsleiter/-in (RKW Bayern)" ist Ihre Aufstiegsleiter in die Managementebene, zu Erfolg und Anerkennung.

Diese Netzwerke helfen Ihnen weiter und schaffen Verbindungen:

RKW-Erfahrungsaustauschkreise "Betriebsleiter/-in" in München und Nürnberg; als Absolvent/-in dieses Intensivlehrgangs können Sie sich jederzeit in diese aktiven Netzwerke einklinken! Mit Abschluss des Lehrgangs erhalten Sie einen Gutschein für die kostenfreie Teilnahme an einer Arbeitssitzung.

So beurteilen unsere Teilnehmer/-innen:

"Das Seminar hat einen weiten Bogen gespannt und die wesentlichen Themen gut und auf der Höhe der Zeit präsentiert!",
A. Radtke, HE System Electronic GmbH & Co. KG, Veitsbronn

"Das Seminar hat mich zum Nachdenken angeregt, Dinge anders zu betrachten, um den Erfolg sicher zu stellen.",
D. Bögelein, Wilisch & Sohn GmbH, Ansbach

"Gutes Seminar mit breit gefächerten Themen aus dem jeder Nutzen ziehen kann!", *T. Metzner, DAKO AG Chemische Spezialprodukte, Wiesentheid*

Dieses umfassende Know-how erhalten Sie:

 **Teil 1: Der/die Betriebsleiter-/Fertigungsleiter/-in als durchsetzungsfähige und motivierende Führungskraft**

*** Moderne und bewährte Führungstechniken gewährleisten Ihnen erfolgreiche Führung im betrieblichen Alltag**

- Ihr Führungsverhalten und Führungsstil begeistert und motiviert - oder frustriert und demotiviert Ihre Mitarbeiter/-innen
- Mit Zielvereinbarung und Delegation entwickeln und motivieren Sie Ihre Mitarbeiter/-innen - und entlasten sich selbst!
- Selbst- oder Fremdkontrolle? Was zielorientierte und motivierte Mitarbeiter/-innen erwarten!

*** Optimale Führungskommunikation und Mitarbeiter-Motivierung sichern Ihren Erfolg**

- Dieses Informations- und Kommunikationsverhalten fördert Teamgeist und steigert die Leistung
- So lösen Sie Konflikte konstruktiv und nachhaltig - und sichern ein gutes Betriebsklima
- So gehen Sie mit renitenten, leistungsunwilligen Mitarbeitern/Mitarbeiterinnen um
- So sichern Sie Autorität und Disziplin am Arbeitsplatz
- Diese Mitarbeitergespräche sollten Sie unbedingt beherrschen und als Führungsmittel nutzen



Teil 2: Der/die Betriebsleiter-/Fertigungsleiter/-in als professionelle/r Wertschöpfer/-in und technische/r Manager/-in

Ihr Referent:


T. Haugg,
Unternehmensberater

*** Professionelles Wertschöpfungs-Management**

- Die absatzgesteuerte Produktion: die Kunden übernehmen das Kommando!
- Bedarfsorientierte Materialwirtschaft, marktgesteuerte logistische Kette und Fertigungssegmentierung
- Die Just-in-time-Anbindung der internen Lieferanten

*** Steuerungsmethoden nach Push- und Pullprinzip, Kostensenkung in der Produktion**

- Wertstromdesign mit Kaizen/Kanban zur Verbesserung des Materialflusses nutzen
- Methodenübersicht: KVP, Paretoanalyse, FMEA, Prozesskettenanalyse, 8-D-Maßnahmenplan, Ursache-Wirkungs-Diagramm, 4-M-Methode, Checklisten, 5S-Audit, Muda-Analyse etc.
- Rüstzeiten systematisch reduzieren, Kosten- und Wirtschaftlichkeitsdenken forcieren



Teil 3: Der/die Betriebsleiter-/Fertigungsleiter/-in mit aktuellem arbeitsrechtlichem und betriebswirtschaftlichem Kernwissen

Ihr Referent:

H. Malkmus,
Vorsitzender Richter

*** Arbeitsrechtliches Kernwissen**

- Einzelarbeitsvertrag, betriebliche Übung, Direktionsrecht, Befristung von Arbeitsverhältnissen, faktisches Arbeitsverhältnis, Kündigung
- Leiharbeiter/-innen und neue gesetzliche Regelungen
- Das neue Teilzeitarbeitsgesetz (Elternzeit, Schwerbehinderung etc.)

Wichtig: Alle Gesetzesänderungen 2009/10 sind eingearbeitet. Die Teilnehmer/-innen erhalten neben ausführlichen Arbeitsunterlagen den dtv-Gesetzestext zum Arbeitsrecht, neueste Auflage.

Ihr Referent:

T. R. Zeitelberger,
Berater und Gutachter

*** Betriebswirtschaftliches Kernwissen**

- Voll- und Teilkostenrechnung, fixe und variable Kosten, Einzel- und Gemeinkosten, Deckungsbeitragsrechnung, Betriebsabrechnung (BAB) ...
- Fibu (Bilanz, G+V, Liquidität) und KLR (Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung: Zweck, Inhalt, Werkzeuge)
- Aussage und Beeinflussbarkeit von Leistungskennzahlen und Steuerungsgrößen (Umschlagskennzahlen, cash-flow, break-even-point, Produktivitätskennzahlen, etc.)



Teil 4: Der/die Betriebsleiter-/Fertigungsleiter/-in als Manager/-in von flexibilisierten Kosten und innovativen Veränderungsprozessen

Ihre Referenten:

H. A. Moderegger,
Experte für Arbeitszeit- und Entgeltsysteme

*** Flexibilität und Personalkostensenkung in der Produktion**

- Wie können Arbeitszeiten und -kosten flexibler gestaltet werden
- Flexibilisierung der Personalkosten durch flexibles Personal (z.B. Werkvertrag, Dienstvertrag, Leiharbeit, flexible Teilzeit, outsourcing)
- Zielvereinbarungen und praktische Beurteilungssysteme für Mitarbeiter/-innen
- Leistungsorientierte Entgeltsysteme - in Anlehnung an ERA der Metallindustrie u.a.
- Personalplanung

*** Change Management/Unternehmenswandel**

- Todsünden im Change Management vermeiden
- Übungen und Beispiele zu Moderationsmethoden
- Die menschlichen "Tücken" typpgerecht lösen

Führungs- und Fachlehrgänge
Praxis-Seminare und Trainings
Erfahrungsaustausch-/Arbeitskreise
Mitgliedernetzwerke und Firmenpools

RKW Bayern  e.V.
Kompetenzzentrum

Zertifikat: Jede/-r Teilnehmer/-in erhält nach Abschluss dieses Intensiv-Lehrgangs das Zertifikat **"Betriebs- und Fertigungsleiter/-in (RKW Bayern)"**.

Termine:

Teil 1:	14.-15. Februar 2012
Teil 2:	1.-2. März 2012
Teil 3:	21.-22. März 2012
Teil 4:	24.-25. April 2012 jeweils von 09:00 bis 16:30 Uhr

Veranstaltungsort: RKW Bayern e.V.
Gustav-Heinemann-Ring 212
81739 München

Teilnahmegebühr: 2.782 € (mehrwertsteuerbefreit gem. § 4/22 UStG)
Der angegebene Preis gilt pro Person und beinhaltet die ausführlichen Arbeitsunterlagen, Pausengetränke und ein Mittagessen pro Seminartag.
RKW-Mitglieder erhalten einen Preisnachlass (aus steuer- und vereinsrechtlichen Gründen dürfen diese Preisnachlässe im Laufe des Jahres insgesamt den bezahlten Mitgliedsbeitrag nicht übersteigen). Schriftliche Stornierungen bis spätestens 14 Tage vor Beginn sind kostenfrei, bis 7 Tage vor Beginn erheben wir 290,00 € Bearbeitungsgebühr; danach wird immer die volle Gebühr fällig. Ein Übertrag auf eine/-n Ersatz-Teilnehmer/-in ist selbstverständlich kostenfrei möglich.
Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des RKW Bayern e.V.

Anmeldung und Information: RKW Bayern e.V.
Postfach 83 07 49
81707 München

Ihr/e Ansprechpartner/in: Josef Wissinger Tel.: 089-67 00 40 - 31
Marijana Novello Tel.: 089-67 00 40 - 34

**Fax-Anmeldung:
089/67 00 40 40**

Telefon 089/67 00 40 34
email: novello@rkwbayern.de

www.rkwbayern.de

RKW Bayern
Rationalisierungs- und
Innovationszentrum der
Bayerischen Wirtschaft e.V.
Postfach 83 07 49
81707 München

Firma _____
Straße _____
PLZ/Ort _____
Telefon/Fax _____
e-Mail _____
Teilnehmer/-in: Name, Vorname, Funktion _____
Teilnehmer/-in: Name, Vorname, Funktion _____

**München:
Betriebs- und Fertigungsleiter/-in
(RKW Bayern) (V-12-050)**

Ansprechpartner/-in _____
Unterschrift _____